

Projekt management

... unsere Philosophie





Agenda

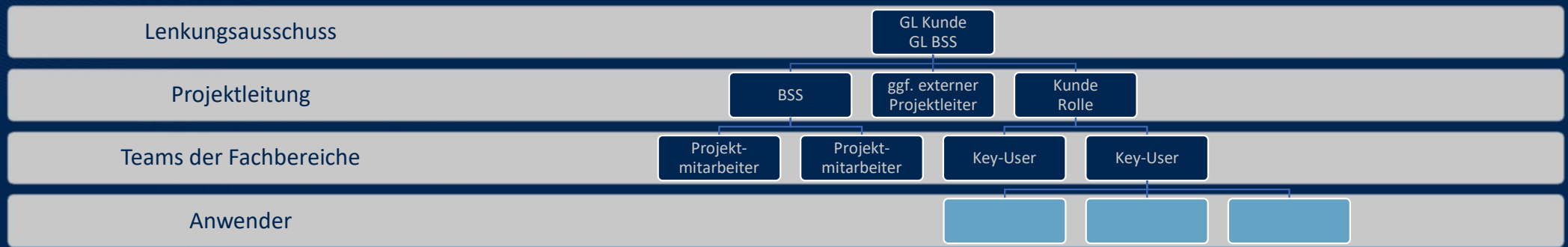
... zum Projektmanagement

- Projektstruktur BSS
- Projektphasen
- Quality Gates
- Projekttools
- Zeitbedarf



Organisation von IT-Projekten

... bei der BSS

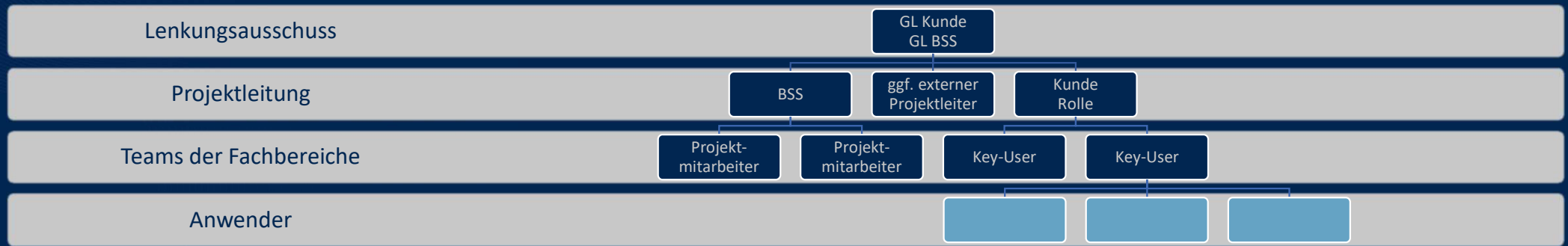


- Das Projekt wird **von der Unternehmensleitung initialisiert** und im Unternehmen kommuniziert
 - Inhalt und Ziele
 - Dauer des Projektes
 - Vorgehensweise / Meilensteine
 - Beteiligte Personen
- Lenkungsausschuss und Projektleitung werden jeweils vom Kunden und von BSS aus mit Mitgliedern der Unternehmensführung besetzt



Organisation von IT-Projekten

... bei der BSS



- Der **Lenkungsausschuss** wird **regelmäßig über den Status informiert** und zusätzlich im Eskalationsfall einberufen.
- Die Projektleitung hat mit dem Projektteam **monatliche Regeltermine** mit Regelagenda zur Feststellung des Projektstatus.
- Ausgewählte Mitarbeiter der Fachbereiche stehen als **Key-User** dem Projekt zur Verfügung.
- Die Key-User transportieren die Projekthinhalte zu den **Anwendern**.



Rolle der Projektleitung

...auf Kundenseite

- ✓ Überblick über alle Prozesse im Unternehmen (Gesamtklammer)
- ✓ Zentraler Ansprechpartner(in) intern und extern
- ✓ Informationssammler(in) für alle Bereiche, die das Projekt berühren oder berühren können
- ✓ Kaufmännischer Entscheider(in) im Rahmen des Budgets
- ✓ Organisatorischer Entscheider(in) im Rahmen der Projektanforderungen in enger Abstimmung mit den Key-Usern
- ✓ Benötigt die Akzeptanz der Führungskräfte
- ✓ Persönliche Eigenschaften:
 - ✓ Durchsetzungsvermögen
 - ✓ Konfliktbereitschaft
 - ✓ Methodenkompetenz
 - ✓ Umsetzungskompetenz



Quality Gates

- Notwendige Verfeinerung der Meilensteine
- Qualitätskriterien, die definiert werden und von denen die Freigabe des nächsten Projektschritts abhängig sind.
- Beispiele:
 - Anforderungskatalog (Kunde und BSS)
 - Stammdatenpflege (Kunde)
 - Schulungen (BSS und Kunde)
 - Testlauf mit definiertem Umfang und Prozessen (Kunde!!!)
 - Auswertung Testphase (Kunde und BSS)
 - ...



Zeitbedarf

...auf Kundenseite

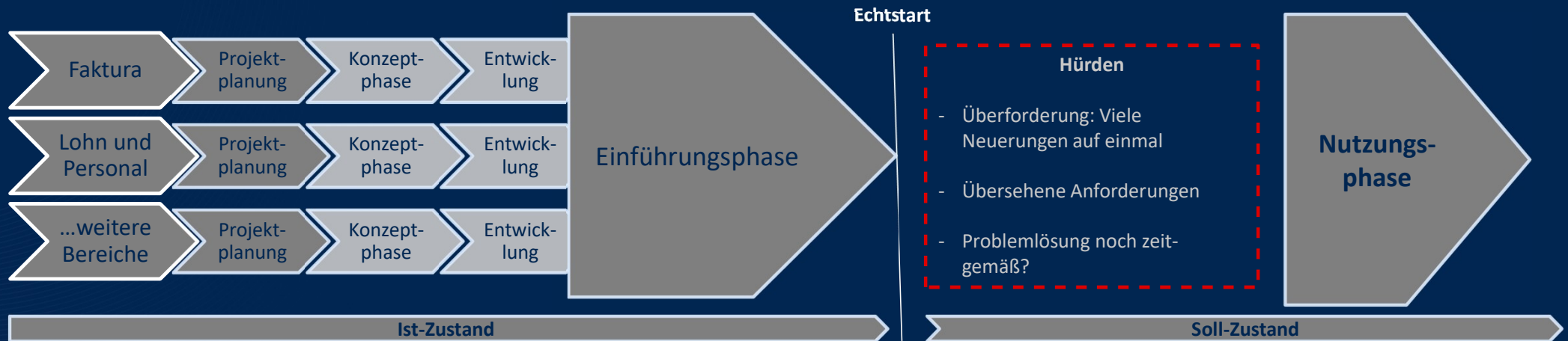
- Workshops
- Schulungen
- Testteam Key-User
- Projektleitung
- Umstellung eigene IT
- Testlauf
- Stammdatenpflege für Echtstart
- Dokumentationen
 - Anleitungen
 - Prozessbeschreibungen
 - Anforderungskatalog
 - Protokolle



Starres Projektmanagement

...klassisch und sicher?

- Idee: Vollständige Planung, Konzeption und Entwicklung des Soll-Zustands vor der Einführung – In der Einführung keine Abweichung mehr von dem Plan
- Viel Abstimmung in der Planung, wenig Abstimmung in der Einführung
- Festgelegtes Ziel mit geringstmöglichen Ressourcen

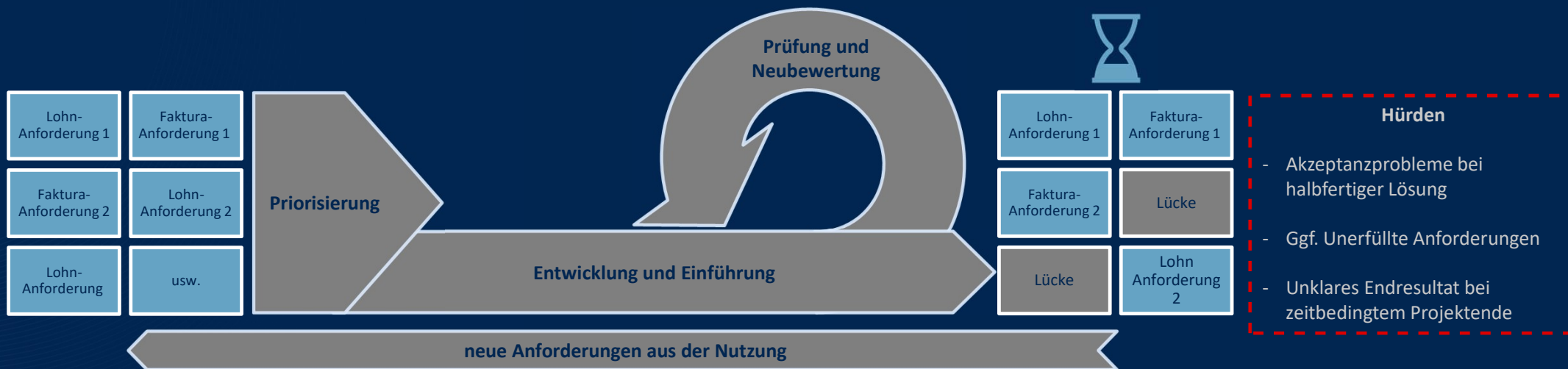




Agiles Projektmanagement

...ergebnisoffen und flexibel?

- Idee: Statt vollständiger Detailplanung, wird während der Einführung dynamisch geplant und umgesetzt
- Soll-Zustand wird nicht vorher festgelegt, sondern entwickelt sich im Projekt
- Bestmögliches Ergebnis mit festgelegten Ressourcen und Projektende





Hybrides Projektmanagement

...das Beste aus beiden Welten

- Idee: Solide Grundplanung im Vorhinein mit Möglichkeit zur Pfadanpassung im Projektverlauf
- Soll-Zustand wird vorher zu einem bestimmten Maß festgelegt, Details im Projektverlauf
- Sicheres Mindestergebnis unter festgelegtem Ressourceneinsatz





Hybrides Projekt- management

...warum sich der Ansatz
bewährt hat



So viel Flexibilität wie nötig

Orientierung am roten Faden dank Standard



Planbarkeit

von Ressourceneinsatz und Terminen



Jederzeit lauffähige Software

auf standardisiertem Fundament



Detaillierte Anforderungen erfüllen

ohne den Fokus zu verlieren



Das Beste aus beiden Welten

Weil wir dank unserer Branchenerfahrung nicht
bei 0 anfangen